

## **ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN QUẢN TRỊ SẢN XUẤT NÂNG CAO**

Ngành đào tạo: Quản trị kinh doanh

Hệ đào tạo: Đại học chính quy

(Ban hành kèm theo Quyết định số: 900/QĐ-ĐHTB, ngày 07/12/2017)

**1. Tên học phần:** Quản trị sản xuất nâng cao

**2. Số tín chỉ:** 2 (2,0)

**4. Trình độ:** Cho sinh viên năm thứ tư

**4. Phân bổ thời gian**

- **Lên lớp:** 30 tiết (2 tiết lên lớp/tuần)

+ Lý thuyết: 28 tiết

+ Kiểm tra: 2 tiết

- **Tự học:** (30x2)= 60 giờ

**5. Điều kiện tiên quyết:** Toán kinh tế, Chiến lược kinh doanh, Nguyên lý thống kê.

**6. Mục tiêu của học phần**

*6.1. Về kiến thức*

Trang bị cho người học những kiến thức lý luận cơ bản về Quản trị sản xuất, các nội dung cần thiết bố trí điều độ sản xuất, định vị doanh nghiệp, lập lịch trình sản xuất, xây dựng kế hoạch dự án đầu tư.

*6.2. Về kỹ năng*

Người học nắm được những nội dung và yêu cầu cần thiết để bố trí điều độ sản xuất, định vị doanh nghiệp, lập lịch trình sản xuất; phân tích cách sử dụng các chiến lược chủ yếu trong hoạch định tổng hợp; phương pháp điều hành quá trình sản xuất kinh doanh để đạt được hiệu quả cao nhất; các biện pháp nhằm nâng cao năng suất trong quản trị sản xuất.

*6.3. Về thái độ*

- Biết nhận xét đánh giá các bước trong xây dựng hệ thống và hoạch định sản xuất, tồn kho, nguồn lực và nhà xưởng phục vụ sản xuất; xây dựng các mô hình kiểm tra và đánh giá hiệu quả sản xuất.

- Hình thành tư duy độc lập, năng lực tự học, tự nghiên cứu khoa học.

- Có thái độ làm việc tích cực. Thái độ hợp tác, chia sẻ khi làm việc nhóm.

**7. Mô tả các nội dung học phần**

Môn học cung cấp cho sinh viên những kiến thức cơ bản nhất về các hoạt động quản trị sản xuất, mối quan hệ với các chức năng quản trị khác, các nhân tố ảnh hưởng đến lựa chọn quá trình sản xuất. Đánh giá phương án định vị doanh nghiệp, phân tích lựa chọn công suất, sử dụng kinh nghiệm trong quyết định công suất và xác định các chiến lược trong hoạch định tổng hợp cũng như chi phí một dự án sản xuất. Kiểm tra,

đánh giá quá trình thực hiện dự án; từ đó giúp sinh viên hướng giải quyết các vấn đề phát sinh trong thực tế.

## 8. Nhiệm vụ của sinh viên

- Dự lớp: Sinh viên phải tham gia tối thiểu 80% số tiết học trên lớp.
- Có đầy đủ điểm thường xuyên, điểm đánh giá nhận thức, làm bài tập ở nhà theo yêu cầu của giảng viên.
- Có đủ 2 bài kiểm tra định kỳ.
- Tham gia dự kỳ thi kết thúc học phần.
- Nghiên cứu tài liệu trước khi lên lớp.

## 9. Tài liệu học tập

### - Giáo trình chính

[1] Tập bài giảng *Quản trị sản xuất* (Đại học), Trường Đại học Thái Bình.

[2] Hệ thống bài tập *Quản trị sản xuất*, Trường Đại học Thái Bình.

### - Sách tham khảo

[3] TS Trương Đoàn Thế, Trường Đại học Kinh tế Quốc dân, *Giáo trình Quản trị sản xuất và tác nghiệp*, NXB Thống kê, Hà Nội, 2002.

[4] TS Trương Thế Lực, ThS Nguyễn Đình Trung, Trường Đại học Kinh tế Quốc dân, *Giáo trình Quản trị tác nghiệp*, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, Hà Nội, 2010.

[5] TS Trần Đức Lộc, TS Trần Văn Phùng, Học viện Tài chính, *Giáo trình Quản trị sản xuất và tác nghiệp*, NXB Tài chính, Hà Nội, 2008.

[6] ThS Nguyễn Đình Trung, Trường Đại học Kinh tế Quốc dân, *Bài tập Quản trị tác nghiệp*, NXB Đại học Kinh tế Quốc dân, Hà Nội, 2011.

## 10. Tiêu chuẩn đánh giá sinh viên

### 10.1. Tiêu chí đánh giá

STT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ, chuyên cần, làm bài tập ở nhà.	- Số tiết dự học/Tổng số tiết: 5%. - Số bài tập đã làm/Tổng số bài tập được giao: 5%.	10%	
2	Điểm kiểm tra định kỳ:	- 2 bài kiểm tra viết 1 tiết (trên lớp).	30%	
3	Thi kết thúc học phần	- Thi viết (90')	60%	

### 10.2. Cách tính điểm

- Sinh viên không tham gia đủ 80% số tiết học trên lớp không được thi lần đầu.
- Điểm thành phần để điểm lẻ đến một chữ số thập phân.
- Điểm kết thúc học phần làm tròn đến phần nguyên.

## 11. Thang điểm: 10

## 12. Nội dung chi tiết học phần

### 13. Hình thức và nội dung từng phần

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	Ghi chú
Nội dung 1 (Tuần 1):				
Lý thuyết	<b>Chương 1: Định vị doanh nghiệp</b> <b>I. Phương pháp bài toán vận tải</b> 1. Công dụng 2. Các phương pháp	2	- Chuẩn bị và đọc trước: +, Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 4 (II, III) +, Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 5 (tr131-tr143) Chương 6 (tr174-tr186); Tài liệu [4]: Chương 7 (tr209-tr222) - Làm bài tập chương 4 (Tài liệu [2])	
Nội dung 2 (Tuần 2):				
Lý thuyết	<b>Chương 1: Định vị doanh nghiệp (Tiếp)</b> <b>II. Các dạng bài tập</b> 1. Bài toán cân bằng 2. Bài toán không cân bằng	2	Chuẩn bị và đọc trước: +, Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 4 (II, III) +, Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 5 (tr131-tr143) Chương 6 (tr174-tr186); Tài liệu [4]: Chương 7 (tr209-tr222) - Làm bài tập chương 4 (Tài liệu [2])	
Nội dung 3 (Tuần 3):				
Lý thuyết	<b>Chương 2: Bài toán sơ đồ mạng lưới</b> <b>I. Giới thiệu chung về sơ đồ mạng</b> 1. Khái niệm 2. Công dụng sơ đồ mạng 3. Cách vẽ sơ đồ mạng 4. Cách tính các chỉ tiêu trong sơ đồ mạng	2	- Chuẩn bị và đọc trước: +, Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 5 (I, II). +, Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 7 (tr187-tr201) - Làm bài tập chương 4, 5 (Tài liệu [2])	
Nội dung 4 (Tuần 4):				
Lý thuyết	<b>Chương 2: Bài toán sơ đồ mạng lưới(Tiếp)</b> <b>II. Bài tập sơ đồ mạng Pert</b> Bài tập 1 Bài tập 2	2		

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	Ghi chú
Nội dung 5 (Tuần 5)				
	<p><b>Chương 3: Hoạch định tổng hợp</b>  <b>I. Các chiến lược trong hoạch định tổng hợp</b>            1. Nội dung hoạch định tổng hợp            2. Các chiến lược trong hoạch định tổng hợp</p>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 5 (II, III)</li> <li>- Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 8 (tr202-tr205); Tài liệu [5]: Chương 7 (tr269-tr271)</li> <li>- Làm bài tập chương 6 (Tài liệu [2])</li> </ul>	
Nội dung 6 (Tuần 6)				
Lý thuyết	<p><b>Chương 3: Hoạch định tổng hợp</b>  <b>II. Các phương pháp hoạch định tổng hợp</b>            1. Phương pháp phân tích chiến lược            2. Các dạng bài tập</p>	2		
Nội dung 7 (Tuần 7):				
Lý thuyết	<p><b>Chương 4: Điều độ sản xuất trong doanh nghiệp</b>  <b>I. Điều độ sản xuất trong doanh nghiệp</b>            1. Điều độ SX trong các hệ thống SX khác nhau            2. Lập lịch trình sản xuất</p>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 6 (I)</li> <li>- Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu Tài liệu [3]: Chương 9 (tr231-tr239)</li> <li>Tài liệu [4]: Chương 10 (tr299-tr309)</li> <li>- Làm bài tập chương 5, 6 (Tài liệu [2])</li> </ul>	
Nội dung 8 (Tuần 8):				
Lý thuyết	<p><b>Chương 4: Điều độ sản xuất trong doanh nghiệp</b>  <b>II. Phân giao công việc trên một máy trong hệ thống SX bố trí theo quá trình</b>            1. Các nguyên tắc ưu tiên trong phân giao công việc trên một máy            2. Phân giao công việc cho nhiều máy ở trạng thái động            3. Sử dụng BT Hungary phân giao n công việc cho n đối tượng</p>	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 6(II)</li> <li>- Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu Tài liệu [3]: Chương 8 (tr240-tr260); Tài liệu [5]: Chương 7 (tr315-tr351)</li> <li>- Làm bài tập chương 6 (Tài liệu [2])</li> </ul>	

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	Ghi chú
Nội dung 9 (Tuần 9):				
Lý thuyết	<b>Chương 5: Quản trị dự án</b> <b>I. Nội dung và việc lập kế hoạch dự án</b> 1. Lập kế hoạch dự án 2. Đánh giá và kiểm tra dự án	2	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 7 (I, II, III, IV) - Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 10 (tr261-tr284); Tài liệu [4]: Chương 9 (tr263-tr274) - Làm bài tập chương 6, 7 (Tài liệu [2])	
Nội dung 10 (Tuần 10):				
Lý thuyết	<b>Chương 5: Quản trị dự án (Tiếp)</b> <b>II. Phát triển dự án và giai đoạn “sau dự án”</b> 1. Trước khi thực hiện dự án 2. Sau khi thực hiện dự án	2	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 7 (IV, V); Chương 8 (I) - Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 10, 11 (tr284-tr301); Tài liệu [4]: Chương 9 (tr272-tr274); Chương 11 (tr233-tr338) - Làm bài tập chương 7, 8 (Tài liệu [2])	
Nội dung 11 (Tuần 11):				
Lý thuyết	<b>Chương 5: Quản trị dự án (Tiếp)</b> <b>III. Bài tập quản trị dự án</b> <i>Bài tập 1</i> <i>Bài tập 2</i>	2	- Chuẩn bị và đọc trước: Nội dung bài học trong Tài liệu [1]: Chương 8 (II, III, IV) - Đọc các nội dung có liên quan trong Tài liệu [3]: Chương 11 (tr297-tr313); Tài liệu [5]: Chương 9 (tr378-tr390) - Làm bài tập chương 8 (Tài liệu [2])	
Nội dung 12 (Tuần 12)				
Lý thuyết	<b>Chương 6: Quản trị hàng dự trữ</b> <b>I. Dự trữ đúng thời điểm</b> 1. Khái niệm lượng dự trữ đúng thời điểm 2. Những nguyên nhân gây ra sự	2		

Hình thức tổ chức dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	Ghi chú
	chậm trễ hoặc không đúng lúc của quá trình cung ứng 3. Những giải pháp nhằm giảm dự trữ trong các giai đoạn			
Nội dung 13 (Tuần 13)				
	<b>Chương 6: Quản trị hàng dự trữ (Tiếp)</b> <b>II. Các mô hình dự trữ</b> 1. Mô hình đặt hàng kinh tế cơ bản 2. Mô hình lượng đặt hàng theo sản xuất (POQ)	2		
Nội dung 14 (Tuần 14)				
Lý thuyết	<b>Chương 6: Quản trị hàng dự trữ (Tiếp)</b> 3. Mô hình dự trữ có lượng để lại nơi cung ứng (BOQ) 4. Mô hình khấu trừ theo số lượng (QDM)	2		
Nội dung 15 (Tuần 15):				
Lý thuyết	Hệ thống ôn tập hết môn	2		
Tổng cộng		<b>30</b>		

**TRƯỞNG BỘ MÔN**  
(Đã ký)

**Phạm Thị Ánh Nguyệt**

**TRƯỞNG KHOA**  
(Đã ký)

**Phạm Thị Ánh Nguyệt**