

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

Ngành đào tạo: Đại học Quản trị kinh doanh, Kinh tế
(Ban hành theo Quyết định số 640 ngày 14 tháng 12 năm 2019
của Hiệu trưởng trường Đại học Thái Bình)

1. **Tên học phần:** QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ. **Mã học phần:** 010100105601
2. **Số tín chỉ:** 3 (3,0,6)
3. **Trình độ:** Dành cho sinh viên năm thứ ba
4. **Phân bổ thời gian:**
 - Lên lớp: 45 tiết (3 tiết lên lớp/tuần)
 - + Lý thuyết/Thực hành/: 25 tiết.
 - + Seminar/Bài tập: 17 tiết
 - + Kiểm tra: 3 tiết: Số bài kiểm tra định kỳ: 3 bài 1 tiết
 - Tự học: (45x2) = 90 tiết

5. **Điều kiện tiên quyết:** Kinh tế vi mô, Kinh tế vĩ mô.

6. **Mục tiêu của học phần:**

Sau khi hoàn tất học phần sinh viên có khả năng;

6.1. **Về kiến thức:**

Cung cấp hệ thống kiến thức cơ bản về:

Trình bày các khái niệm về dự án, quản trị dự án và các cấu trúc tổ chức để quản trị dự án; Phân tích vai trò, trách nhiệm và các kỹ năng, phẩm chất cần phải có của nhà quản trị dự án.

Phân tích các phương pháp đánh giá, so sánh lựa chọn dự án.

Phân tích các phương pháp hoạch định, lập tiến độ và điều chỉnh tiến độ của dự án.

Trình bày các phương pháp kiểm soát dự án và các vấn đề ảnh hưởng đến sự thành công của dự án.

6.2. **Về kỹ năng:**

Vận dụng những kiến thức đã học vào công tác thiết lập, quản lý và thẩm định các dự án.

Có khả năng vận dụng những kiến thức đã học vào các môn học tiếp theo và các công việc thực tiễn.

Có các kỹ năng thu thập thông tin, kỹ năng tổng hợp, kỹ năng so sánh, phân tích, bình luận, đánh giá các vấn đề quản trị dự án.

Có kỹ năng đề xuất, phân tích và bảo vệ dự án.

Có kỹ năng và hành vi tích cực khi cộng tác, làm việc nhóm;

Có kỹ năng bình luận, thuyết trình trước công chúng;

6.3. Về năng lực tự chủ và tự chịu trách nhiệm:

Có ý thức đúng đắn, nghiêm túc và khách quan trong việc nhìn nhận được vai trò quan trọng của quản trị dự án đối với hiệu quả hoạt động của các tổ chức kinh tế.

Có ý thức nghiên cứu khoa học trong các vấn đề lý luận và thực tiễn liên quan đến quản lý dự án.

Có định hướng tích lũy kiến thức chuyên môn cho nghề nghiệp về sau ngay từ khi còn là sinh viên.

7. Mô tả tóm tắt nội dung học phần:

Môn học này cung cấp kiến thức cơ bản về dự án đầu tư như tổng quan về dự án đầu tư; quá trình lập một dự án đầu tư (phân tích kỹ thuật công nghệ, phân tích tài chính, phân tích kinh tế - xã hội và môi trường của dự án đầu tư). Thẩm định một dự án đầu tư (cơ sở pháp lý, phương pháp và kỹ thuật thẩm định). Quản lý dự án đầu tư (nội dung, phương pháp, quản lý thời gian, tiến độ, phân phối nguồn lực, quản lý chất lượng và rủi ro của dự án..)

8. Nhiệm vụ của sinh viên:

- Dự lớp: trên 80%.
- Tham gia đầy đủ 2 bài kiểm tra, 1 bài tiểu luận và tham dự kỳ thi kết thúc học phần
- Tự học: 90 giờ
- Khác: Theo yêu cầu của giảng viên

9. Tài liệu học tập:

- Giáo trình chính:

[1]: PGS.TS Nguyễn Bạch Nguyệt, PGS.TS Từ Quang Phương (2015), Giáo trình *Kinh tế đầu tư*, NXB Đại học Kinh tế quốc dân

- Tài liệu khác:

[2]: Đại học Thái Bình (2012), Bài giảng *Quản trị dự án đầu tư* - Hệ Đại học

10. Tiêu chuẩn đánh giá sinh viên:

Thực hiện theo Quyết định số 17/VBHN ngày 15/5/2014 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc hợp nhất Quyết định số 43/2007/QĐ-BGDĐT và Thông tư số 57/2012/TT- BGDĐT về “Quy chế đào tạo đại học và cao đẳng hệ chính quy theo hệ thống tín chỉ”; Quyết định số 337/QĐ - ĐHTB ngày 15 tháng 7 năm 2019 của trường Đại học Thái Bình ban hành “Quy chế đào tạo Đại học theo hệ thống tín chỉ tại trường Đại học Thái Bình”;

STT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm đánh giá giảng viên:	Đánh giá nhận thức, thái độ thảo luận, chuyên cần, làm bài tập ở nhà: - Số tiết dự học/Tổng số tiết - Số bài tập đã làm/tổng số bài tập được giao	10%	
2	Điểm kiểm tra định kỳ	2 bài kiểm tra, 1 bài tiểu luận	30 %	
3	Thi kết thúc học phần	1 bài thi	60 %	Thi: Tự luận – Trắc nghiệm Thời gian thi 90 phút

11. Thang điểm: Sử dụng thang điểm điểm 10 cho tất cả các hình thức đánh giá trong học phần.

12. Nội dung chi tiết học phần:

CHƯƠNG	TÊN CHƯƠNG	LÝ THUYẾT (tiết)	Thực hành (tiết)	Kiểm tra (tiết)
1	MỘT SỐ VẤN ĐỀ CHUNG VỀ ĐẦU TƯ VÀ DỰ ÁN ĐẦU TƯ	4	2	
2	TRÌNH TỰ VÀ NỘI DUNG NGHIÊN CỨU QUÁ TRÌNH LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ	2	1	
3	NGHIÊN CỨU KỸ THUẬT – CÔNG NGHỆ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ			
4	NGHIÊN CỨU TÀI CHÍNH CỦA DẠĐT	8	9	1
5	NGHIÊN CỨU KINH TẾ - XÃ HỘI VÀ MÔI TRƯỜNG CỦA DỰ ÁN	4	1	1
6	CƠ SỞ PHÁP LÝ CỦA VIỆC THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ	2	1	
7	PHƯƠNG PHÁP VÀ KỸ THUẬT THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ			
8	TỔNG QUAN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ	2	1	
9	QUẢN LÝ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ	2	1	
10	PHÂN PHỐI NGUỒN LỰC CHO DẠĐT			
11	DỰ TOÁN NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN ĐẦU TƯ	1	1	1
12	QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN ĐẦU TƯ			
13	QUẢN LÝ RỦI RO ĐẦU TƯ			
Tổng cộng:		25	17	3

13. Hình thức và nội dung từng tuần:

Hình thức TC dạy học	Nội dung	Thời gian (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	Ghi chú
Tuần 1		3	Tài liệu [1]	
Lý thuyết	<p>Phần I – DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>Chương 1: MỘT SỐ VẤN ĐỀ CHUNG VỀ ĐẦU TƯ VÀ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>1.1 Đầu tư và hoạt động đầu tư vốn</p> <p>1.1.1 Khái niệm đầu tư</p> <p>1.1.2 Các loại đầu tư</p> <p>1.1.3 Các hình thức đầu tư</p> <p>1.1.4 Các giai đoạn đầu tư</p>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Thảo luận	Nội dung thảo luận và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	- Chuẩn bị nội dung thảo luận - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 2		3		
Lý thuyết	<p>1.1.5 Vai trò của đầu tư</p> <p>1.1.6 Nguồn vốn đầu tư</p> <p>1.2 Dự án và dự án đầu tư</p> <p>1.2.1 Dự án và những quan niệm về dự án</p> <p>1.2.2 Dự án đầu tư</p> <p>1.2.3 Chu kỳ của dự án đầu tư</p> <p>1.2.4 Công dụng của dự án đầu tư</p>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Thảo luận	Nội dung thảo luận và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	- Chuẩn bị nội dung thảo luận - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 3		3		

Lý thuyết	<p>Chương 2: TRÌNH TỰ VÀ NỘI DUNG NGHIÊN CỨU QUÁ TRÌNH LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>2.1 Khái quát các bước nghiên cứu và hình thành một dự án đầu tư</p> <p>2.1.1 Nghiên cứu phát hiện cơ hội đầu tư</p> <p>2.1.2 Nghiên cứu tiền khả thi</p> <p>2.1.3 Nghiên cứu khả thi</p> <p>2.2 Trình tự nghiên cứu và lập dự án đầu tư khả thi</p> <p>2.2.1 Xác định mục đích yêu cầu</p> <p>2.2.2 Lập nhóm soạn thảo</p> <p>2.2.3 Các bước tiến hành nghiên cứu</p> <p>2.3 Phương pháp trình bày một dự án đầu tư khả thi</p> <p>2.3.1 Bố cục thông thường của một dự án khả thi</p> <p>2.3.2. Khái quát trình bày các phần của một dự án đầu tư khả thi</p> <p>Chương 3: NGHIÊN CỨU KỸ THUẬT – CÔNG NGHỆ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>3.1. Vị trí của nghiên cứu kỹ thuật - công nghệ</p> <p>3.2. Nội dung nghiên cứu kỹ thuật công nghệ</p>	2	<p>Chuẩn bị và đọc trước:</p> <ul style="list-style-type: none"> + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo 	
Thảo luận	Nội dung thảo luận và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	<ul style="list-style-type: none"> - Chuẩn bị nội dung thảo luận - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm 	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		

Tuần 4		3		
Lý thuyết	<p>Chương 4: NGHIÊN CỨU TÀI CHÍNH CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>4.1. Mục đích và tác dụng của nghiên cứu tài chính</p> <p>4.2 Xác định tỷ suất tính toán và thời điểm tính toán</p> <p>4.2.1 Xác định tỷ suất tính toán</p> <p>4.2.2 Chọn thời điểm tính toán</p> <p>4.3 Nội dung nghiên cứu tài chính dự án đầu tư</p> <p>4.3.1 Xác định tổng mức vốn đầu tư và cơ cấu nguồn vốn của dự án</p> <p>4.3.2 Lập các báo cáo tài chính dự kiến cho từng năm hoặc từng giai đoạn của đời dự án</p>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Bài tập	Làm bài tập và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 5		3		
Lý thuyết	4.3.3 Giá trị tương đương của tiền	1	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Bài tập	Làm bài tập	1	- Làm bài tập	
Kiểm tra	Kiểm tra định kỳ, nội dung chương 1, 2 và 4 (phần giá trị tương đương của tiền)	1	Hình thức viết trên lớp	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 6		3		
Lý thuyết	4.3.4 Tính các chỉ tiêu phản ánh mặt tài chính của dự án	1	Chuẩn bị và đọc trước:	

	<i>1. Chỉ tiêu giá trị hiện tại thuần (Net Present Value- NPV)</i>		+ Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Bài tập	Làm bài tập và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	2	- Trả lời câu hỏi trắc nghiệm - Làm bài tập	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 7		3		
Lý thuyết	4.3.4 Tính các chỉ tiêu phản ánh mặt tài chính của dự án <i>2. Chỉ tiêu giá trị tương lai thuần (Net Future Value-NFV)</i> <i>3. Chỉ tiêu giá trị hiện tại hàng năm (Annual Value-AV)</i> <i>4. Tỷ số lợi ích/chi phí (B/C)</i>	1	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Bài tập	Làm bài tập	2	- Làm bài tập	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 8		3		
Lý thuyết	<i>5. Tỷ suất hoàn vốn nội bộ (Internal Rate of Return-IRR)</i> <i>6. Thời gian hoàn vốn đầu tư (T)</i> <i>7. Chỉ tiêu điểm hòa vốn</i> <i>8. Phân tích độ nhạy và rủi ro của dự án đầu tư</i>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Bài tập	Làm bài tập và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	- Trả lời câu hỏi trắc nghiệm - Làm bài tập	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 9		3		
Lý thuyết	4.3.5 So sánh lựa chọn dự án đầu tư	1	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Bài tập	Làm bài tập và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	2	- Trả lời câu hỏi trắc nghiệm - Làm bài tập	

Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 10		3		
Lý thuyết	<p>Chương 5: NGHIÊN CỨU KINH TẾ - XÃ HỘI VÀ MÔI TRƯỜNG CỦA DỰ ÁN</p> <p>5.1 Lợi ích kinh tế – xã hội, môi trường và tác dụng của nghiên cứu kinh tế - xã hội và môi trường của dự án đầu tư.</p> <p>5.2. Sự khác nhau giữa nghiên cứu tài chính và nghiên cứu kinh tế - xã hội</p> <p>5.3 Các chỉ tiêu xác định ảnh hưởng của dự án đối với nền KTQD</p> <p>5.3.1 Chỉ tiêu giá trị gia tăng</p> <p>5.3.2 Vấn đề tạo công ăn việc làm của dự án</p>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Thảo luận	Nội dung thảo luận	1	- Chuẩn bị nội dung thảo luận	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 11		3		
Lý thuyết	<p>5.3.3 Tác động điều tiết thu nhập</p> <p>5.3.4 Hiệu quả tiết kiệm ngoại tệ</p> <p>5.3.5 Khả năng cạnh tranh quốc tế</p> <p>5.4. Nghiên cứu ảnh hưởng của dự án đối với môi trường sinh thái</p>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	
Kiểm tra	- Kiểm tra định kỳ, nội dung chương 4 (phần các chỉ tiêu tài chính của DAĐT)	1	Hình thức viết trên lớp	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 12		3		
Lý thuyết	Phần II – THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ	2	- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính.	

	<p>Chương 6: CƠ SỞ PHÁP LÝ CỦA VIỆC THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>6.1 Một số vấn đề chung về thẩm định dự án đầu tư</p> <p>6.2 Thẩm quyền thẩm định dự án đầu tư và cho phép đầu tư</p> <p>6.3 Quy định về thẩm định dự án đầu tư</p> <p>6.4 Nội dung quyết định đầu tư và cho phép đầu tư</p> <p>6.5 Thay đổi nội dung dự án đầu tư</p> <p>Chương 7: PHƯƠNG PHÁP VÀ KỸ THUẬT THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>7.1 Phương pháp thẩm định dự án đầu tư</p> <p>7.1.1 Phương pháp so sánh các chỉ tiêu</p> <p>7.1.2 Phương pháp thẩm định theo trình tự</p> <p>7.1.3 Thẩm định dựa trên phân tích độ nhạy</p> <p>7.2 Kỹ thuật thẩm định</p>		+ Đọc tài liệu tham khảo	
Thảo luận	Nội dung thảo luận và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	- Chuẩn bị nội dung thảo luận - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 13		3		
Lý thuyết	<p>Phần III – QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>Chương 8: TỔNG QUAN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>8.1. Khái niệm và mục tiêu của quản lý dự án đầu tư</p> <p>8.2. Nhiệm vụ và cơ chế quản lý dự án đầu tư</p>	2	Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo	

	<p>8.3. Nguyên tắc và phương pháp quản lý dự án đầu tư</p> <p>8.4. Nội dung, công cụ và phương tiện quản lý dự án đầu tư</p> <p>8.4.1. Nội dung của quản lý dự án đầu tư</p> <p>8.4.2. Các công cụ quản lý dự án đầu tư;</p> <p>8.4.3. Phương tiện quản lý dự án đầu tư</p>			
Thảo luận	Nội dung thảo luận từ câu 15 và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	<ul style="list-style-type: none"> - Chuẩn bị thảo luận câu - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm 	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 14		3		
Lý thuyết	<p>Chương 9: QUẢN LÝ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>9.1 Mạng công việc</p> <p>9.2 Kỹ thuật tổng quan và đánh giá dự án đầu tư và phương pháp đường găng</p> <p>9.3 Phương pháp biểu đồ GANTT và biểu đồ đường chéo</p> <p>Chương 10: PHÂN PHỐI NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>10.1 Biểu đồ phụ tải nguồn lực và điều chỉnh nguồn lực</p> <p>10.2 Phân phối nguồn lực cho dự án bằng phương pháp ưu tiên</p>	2	<p>Chuẩn bị và đọc trước:</p> <ul style="list-style-type: none"> + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu tham khảo 	
Bài tập	Làm bài tập	1	- Làm bài tập – Bài tập về đường Gantt	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		
Tuần 15		3		
Lý thuyết	Chương 11: DỰ TOÁN NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN ĐẦU TƯ	1	<p>Chuẩn bị và đọc trước:</p> <ul style="list-style-type: none"> + Nội dung bài học trong giáo trình chính. 	

	<p>11.1 Khái niệm, tác dụng và đặc điểm của dự toán ngân sách</p> <p>11.2 Phương pháp dự toán ngân sách</p> <p>11.3 Kế hoạch chi phí cực tiểu</p> <p>11.4 Kế hoạch giảm tổng chi phí của phương án đẩy nhanh</p> <p>11.5 Quản lý chi phí dự án đầu tư</p> <p>Chương 12: QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN ĐẦU TƯ</p> <p>12.1 Khái niệm chất lượng, quản lý chất lượng và ý nghĩa của quản lý chất lượng</p> <p>12.2 Nội dung chủ yếu của quản lý chất lượng dự án đầu tư</p> <p>12.3 Chi phí làm chất lượng</p> <p>12.4 Các công cụ quản lý chất lượng dự án đầu tư</p> <p>Chương 13: QUẢN LÝ RỦI RO ĐẦU TƯ</p> <p>13.1 Khái niệm và phân loại quản lý rủi ro</p> <p>13.2 Chương trình quản lý rủi ro</p> <p>13.3 Phương pháp đo lường rủi ro</p>		+ Đọc tài liệu tham khảo	
Thảo luận	Nội dung thảo luận từ câu 15 và trả lời câu hỏi trắc nghiệm	1	- Chuẩn bị nội dung thảo luận - Ôn tập để chuẩn bị thi học kỳ	
Kiểm tra	Kiểm tra định kỳ, nội dung chương 4, 5, 9	1	Hình thức viết trên lớp	
Tự học	SV chuẩn bị nội dung theo yêu cầu của giáo viên	6		

14. Nguồn lực giảng dạy học phần:

14.1. Cơ sở vật chất, trang thiết bị:

- Phòng học: Phòng lý thuyết
- Trang thiết bị: Máy tính, máy chiếu, âm thanh

14.2. Giảng viên giảng dạy:

TT	Học hàm, học vị. Họ và tên	Điện thoại	Email
1	Th.s Nguyễn Thị Hoa	0962.012.562	nguyenhoakt45b@gmail.com
2	Th.s Vũ Thị Thanh	0936.444.408	thanhvt1902@gmail.com

15. Các quy định chung

Cam kết của giảng viên	Giảng đúng kế hoạch giảng dạy, đúng đề cương chi tiết học phần và đúng thời lượng tiết học, thời gian quy định
Quy định về tham dự lớp học	Trang phục theo quy định của Trường, Khoa; có giáo trình, tài liệu môn học
Quy định về hành vi trong lớp học	Nghiêm túc, tích cực
Quy định về học vụ	Làm đầy đủ các yêu cầu của giảng viên.
Các quy định khác	Thực hiện đúng quy tắc ứng xử của Trường

Thái Bình, ngày tháng năm 2019

Trưởng khoa

(Ký và ghi rõ họ tên)

Trưởng bộ môn

(Ký và ghi rõ họ tên)

Phạm Thị Ánh Nguyệt

Vũ Thị Vân